

## **CE- Aportes de Aceleradora Litoral al cumplimiento de los ODS: ciencia transferida al servicio de las personas y la naturaleza**

Andrés, María Fernanda  
Aceleradora Litoral, Argentina,  
[mfandres@aceleradoralitoral.com.ar](mailto:mfandres@aceleradoralitoral.com.ar)

Pastran, Analía  
Smartly, Emprendedorismo Social en  
ODS, [apastran@insmartly.com](mailto:apastran@insmartly.com)

Colli, Evangelina  
Smartly, Emprendedorismo Social en  
ODS, [ecolli@insmartly.com](mailto:ecolli@insmartly.com)

Correa, Mayra  
Aceleradora Litoral  
[mcorrea@aceleradoralitoral.com.ar](mailto:mcorrea@aceleradoralitoral.com.ar)

**Palabras clave:** ODS, startups, aceleración, financiamiento

### **1. Resumen**

Este documento aborda la forma en que Aceleradora Litoral, una aceleradora universitaria que forma parte del ecosistema emprendedor argentino, integra los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2030 tanto para ella como para las empresas y proyectos que evalúa e invierte. Se describe el acompañamiento y asesoramiento realizado por Smartly, Emprendedorismo Social en ODS durante el 2020 y los principales ajustes y resultados obtenidos.

### **2. Introducción de la organización**

Aceleradora Litoral (AL) es una aceleradora de empresas de base científica-tecnológica, surgida de la unión de instituciones académicas, de la producción, el comercio y las ciencias: Universidad Nacional del Litoral, Parque Tecnológico del Litoral Centro y la Bolsa de Comercio de Santa Fe; de la ciudad de Santa Fe, Argentina.

Tiene como misión acelerar el proceso de crecimiento y consolidación en el mercado de empresas basadas en el conocimiento científico generado en la biotecnología, ciencias de la vida, salud humana, salud animal, medio ambiente, agronegocios, dispositivos y equipos médicos, química fina, digital health, nanotecnología e ingenierías, proporcionando capital, asesoramiento, tutoría y servicios de consultoría y acceso a una extensa red de contactos, asegurando la protección

y transferencia de la propiedad intelectual de estos desarrollos. En este contexto surge la oportunidad de establecer diálogos y abrir espacios de colaboración entre múltiples actores formando parte del entramado local, regional e internacional que aporten al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para el año 2030.

La importancia de los ODS reside en dos ejes: son de alcance mundial y abordan la dimensión social, ambiental y económica ubicando el desarrollo centrado en las personas. Esto constituyó un paso fundamental ya que marcó un cambio de paradigma de un modelo de desarrollo centrado exclusivamente en el crecimiento económico (desarrollo sustentable) a uno que se edifica en tres dimensiones y cinco pilares como son: las personas, la prosperidad, el planeta, la paz y las alianzas (desarrollo sostenible).

Uno de los objetivos de AL es liderar las aceleradoras que trabajan alineadas a ODS, trabajando para acompañar técnica y financieramente a proyectos y startups que intenten cumplir con la mayor cantidad de ODS posible.

Smartly, Emprendedorismo Social en ODS, es una empresa social premiada internacionalmente que lidera la Localización y Comunicación de los ODS dentro de los sectores público, privado y la academia en América Latina y a nivel global. Es Partner y miembro de la Comisión Directiva de la Campaña Urbana Mundial de ONU Hábitat.

### **3. Descripción del contexto general**

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en 2015, es un plan de acción a favor de las personas, el planeta y la prosperidad, la paz universal y las alianzas colaborativas; cuyas metas de carácter integrado e indivisible abarcan las esferas económica, social y ambiental.

Aceleradora Litoral toma este marco y adapta dichas metas a su realidad e invita al ecosistema emprendedor a incrementar las acciones para concretarlas al promover herramientas de

CE- Aportes de Aceleradora Litoral / Andrés, María Fernanda, et al.

la ciencia, la tecnología, la creatividad y la innovación. El presente estudio de caso tiene como objetivo realizar un análisis del progreso del trabajo y entendimiento en términos de ODS de los proyectos que se acercan a Aceleradora Litoral.

Aceleradora Litoral en su camino para incorporar los Objetivos de Desarrollo Sostenible como parte de su propuesta de valor a la sostenibilidad, comenzó a recibir el asesoramiento de Smartly Emprendedorismo Social en ODS para transitar ese proceso tanto desde el punto de vista estratégico como a nivel comunicacional.

#### **4. Desafío**

Cuando se postula la localización de los ODS, se promueve un proceso dinámico que impulsa reorientar prioridades en base a una mayor comprensión de lo que son los ODS y marcando un camino para que las organizaciones, en este caso AL, pudiera reflexionar desde una mirada organizacional mientras trazaba un proceso de transición que les permitiera ser parte de una agenda local, regional y global.

La posibilidad de realizar inversiones en startups integrando la gestión del impacto en la toma de decisiones de las empresas para optimizar su contribución al desarrollo sostenible y los ODS fue la premisa que se instaló. No sólo la localización de los ODS, sino también encuadrar las actividades internas y externas dentro de los estándares de impacto de los ODS para empresas.

La pandemia de COVID-19 ilustra lo que se puede lograr cuando diferentes actores trabajan juntos. El sector privado responde como proveedor de tecnología, innovación, habilidades, servicios y empleo. Los Estándares de Impacto de los ODS del PNUD<sup>1</sup> sirven como herramienta práctica para impulsar la inversión hacia áreas críticas, tomando medidas para intentar abordar las

---

<sup>1</sup> Los Estándares de Impacto de los ODS son normas prácticas, que giran en torno a la toma de decisiones internas, diseñadas para transformar la forma en que las empresas y los inversores piensan en la creación de valor, e integran la gestión del impacto y la contribución positiva a los ODS en su estrategia, enfoque de gestión, divulgación y prácticas

*XIX Congreso ALTEC, 27 a 29 de octubre, 2021, Lima, Perú*

de gobernanza.

crecientes desigualdades. El desafío planteado es generar las condiciones para que el papel de las empresas y las inversiones en la sociedad tengan al impacto en el centro de cada decisión de consumo, empleo, negocio e inversión.

## 5. La innovación

Del trabajo conjunto entre Smartly y el equipo de la Aceleradora, surgen reflexiones acerca de la razón de ser de la organización y los ODS, en aspectos tales como:

- Acceso público a la información y comunicación.
- ODS y su presencia en el lenguaje escrito y reflejado en la verbalidad y las acciones.
- ODS y su relación con las ideas de negocio impulsadas y su contribución efectiva.

Este intercambio de ideas, entre AL y Smartly permitió en la práctica realizar un efectivo ejercicio de localización en ODS con escalamiento, que a continuación se detalla: |

### → AL se inspira en el ODS 17 Alianzas entre múltiples interesados:

- ◆ 17.16 Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros, a fin de apoyar

---

el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, particularmente los países en desarrollo.

- ◆ 17.7 Promover el desarrollo de tecnologías ecológicamente racionales y su transferencia y divulgación.
- ◆ 17.17 Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas.

→ **AL contribuye fuertemente al ODS 16 Paz Justicia e Instituciones sólidas:**

- ◆ 16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas.

→ **AL encuentra su meta significativa en el ODS 9 Industria Innovación e Infraestructura, meta 5:**

- ◆ 9.5 Aumentar la investigación científica y mejorar la capacidad tecnológica de los sectores industriales de todos los países, en particular los países en desarrollo, entre otras cosas fomentando la innovación y aumentando considerablemente, de aquí a 2030, el número de personas que trabajan en investigación y desarrollo.

→ **AL promueve y contribuye al ODS 8 Trabajo decente y crecimiento económico:**

- ◆ 8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra.

→ **AL contribuye fuertemente al ODS 5 Igualdad de género:**

- ◆ 5.b Mejorar el uso de la tecnología instrumental, en particular la tecnología de la información y las comunicaciones, para promover el empoderamiento de las mujeres.

→ **AL refuerza y jerarquiza el ODS 4 Educación de Calidad:**

- ◆ 4.4 De aquí a 2030, aumentar considerablemente el número de jóvenes y adultos que tienen las competencias necesarias, en particular técnicas y profesionales, para acceder al empleo, el trabajo decente y el emprendimiento.

→ **En contexto de Cambio Climático y post pandemia se requiere reforzar los esfuerzos sobre el ODS 10 Reducción de las desigualdades y en ese sentido AL puede generar mayor impacto local:**

- ◆ 10.b Fomentar la asistencia oficial para el desarrollo y las corrientes financieras, incluida la inversión extranjera directa, para los Estados con mayores necesidades, en particular los países menos adelantados, los países africanos, los pequeños Estados insulares en desarrollo y los países en desarrollo sin litoral, en consonancia con sus planes y programas nacionales.

Para los negocios, la contribución más poderosa al desarrollo sostenible es incorporar el respeto por los derechos humanos en sus actividades y a lo largo de sus cadenas de valor, abordando el daño causado a las personas y enfocándose en los impactos potenciales y reales, en lugar de comenzar en el otro extremo, donde existen las mayores oportunidades para contribuciones positivas. En otras palabras, las empresas deben darse cuenta y aceptar que no tener impactos negativos es una expectativa mínima y una contribución positiva a los Objetivos (Asamblea General ONU, 2018).

## **6. Estrategia de innovación**

El ajuste de los criterios de evaluación a los proyectos que aplican a la aceleradora, adaptación de la página web, y la presentación ante a diferentes Fondos de Inversión (como el BID) es el resultado de un año de trabajo conjunto entre AL y Smartly.

### ***00Criterios de evaluación de AL ajustados***

Para poder considerar los criterios de evaluación de AL quienes apliquen deben ser Startups o Empresas de Base Tecnológica (EBT) Sostenibles de hasta 5 años basadas en conocimiento científico y tecnologías limpias que trabajen los Objetivos de Desarrollo Sostenibles - ODS 2030.

Asimismo, deben encontrarse en alguna de estas áreas: Biotecnología, ciencias de la vida, salud humana, salud animal, ambiente, agronegocios y agro-ecología, dispositivos y equipos médicos, química fina, tecnología en alimentos, IoT, nanotecnología e ingenierías.

1. *Modelo negocio*: Escalable y potencialmente global. Tamaño del mercado global (TAM) mayor a 500 millones de dólares, en general y salvo excepciones, es la condición que permite el desarrollo adecuado de este tipo de negocios.
2. *Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)*: La startup debe contribuir a un ODS de mínima y demostrar cómo impacta o localiza los ODS en la propuesta y desarrollo del proyecto presentado.
3. *Metodología de aplicación*: Para ser elegible por la Aceleradora la startup o EBT debe tener un prototipo funcional, más la validación del mercado en forma de ingresos, inversión o financiación recibida, certificaciones, leads o potenciales clientes demostrables. Aquellos equipos en etapas avanzadas y con cierta trayectoria comprobada en el mercado tendrán una ponderación mayor.
4. *Propuesta de valor*: Modelo de negocio que genere valor a partir de tecnologías limpias y que contribuya a dar soluciones para los desafíos sociales, ambientales y económicos. Identificación del problema que alcanza y potencial de impacto del negocio.
5. *Equipo multidisciplinario*: Perfiles de diversas disciplinas y saberes. Al menos un integrante del equipo con dedicación exclusiva al emprendimiento.
6. *Nivel Tecnológico*: Comprobaciones técnicas que excedan el resultado de laboratorio. Por ejemplo: MVP (producto viable mínimo) alcanzado, desarrollo de clientes en proceso, etc.
7. *Ventaja Competitiva*: Debe estar prevista la estrategia de propiedad intelectual y la misma debe ser posible, es decir, si aún no está protegido debe ser posible hacerlo, o reemplazarlo por otra condición que genere diferencial competitivo (barreras de entrada).

Cada uno de estos criterios de evaluación y priorización será ponderado por el equipo de gestión y consultores expertos, para luego ser validado por el Comité Asesor de Inversiones (CAI).

El sitio web de Aceleradora Litoral despliega a cada una de las empresas del portfolio con la localización de los ODS a los que contribuyen. <http://www.aceleradoralitoral.com.ar/>

## **7. Resultados**

Se realizaron dos análisis, uno, de tipo cualitativo, a través de entrevistas de profundidad con el gerente de Aceleradora Litoral y con consultores externos de la misma. Por otra parte, se desarrolló un breve cuestionario cuantitativo a las empresas analizadas por AL desde el 2020. Cualitativamente, los resultados obtenidos pueden verse reflejados en las palabras de

Daniel Scacchi, Gerente de Aceleradora Litoral y de Marcelo Grabois, Consultor externo en Inteligencia Estratégica y Propiedad Intelectual de la consultora ITERA, Inteligencia tecnológica.

En palabras de Daniel Scacchi: Desde el momento en que se plantea la creación de Aceleradora Litoral, los ODS se encontraban implícitos en la misma ya que desde su concepción se planteó como una Aceleradora que apoye a Proyectos basados en Ciencia y que además generen impacto y agreguen valor en las personas y en las comunidades. Al momento, las cuatro startups del portfolio de AL se encuentran fuertemente alineadas a los ODS. Ésto explicita formalmente el trabajo en términos de ODS de manera conjunta con la Universidad Nacional del Litoral (UNL), Parque Tecnológico del Litoral Centro (PTLC) y la Bolsa de Comercio de Santa Fe (BCSF), Instituciones madres y que centraliza el trabajo actual y a futuro con ellas.

En los últimos meses de trabajo e interacción con los distintos actores del ecosistema emprendedor se ha visto que el eje central de tratamiento de proyectos se dá en términos de ODS y estar a la altura de las circunstancias y entender la importancia del aporte al cumplimiento de los mismos es el gran desafío de AL. Entendiendo también que llegar a este punto reflexivo ha llevado

años de apertura mental e incorporación a nivel personal y grupal

En palabras de Marcelo Grabois: Desde la posición de privilegio para observar los cambios de la Aceleradora Litoral, prestando servicios en Propiedad Intelectual (PII), gestión de la innovación y negocios tecnológicos he podido apreciar cómo ha evolucionado desde su creación. Las políticas centradas en las personas han ido modelando tanto las acciones del equipo como las de cada uno de sus integrantes. La evolución de las visiones compartidas ha permitido construir lazos de confianza y de afecto entre los integrantes y hacia el medio, el entorno y hacia los actores del ecosistema emprendedor.

A medida que el equipo ganaba confianza en la ejecución de sus funciones básicas, comenzó a promover e interpelar a los cientos de emprendedores que se han acercado a la Aceleradora en cuestiones centrales para el éxito de las empresas de base científico-tecnológica, como son los valores, la honestidad, la transparencia, el cuidado del medio ambiente, el respeto a la Propiedad Intelectual, la afectividad, la diversidad, la promoción de las mujeres empresarias, la capacitación en comunicación, economía, ciencia, tecnología, marketing, entre otras disciplinas.

Uno de los logros más impresionantes de la Aceleradora es la red que ha construido, red que involucra a muy diversos actores: empresas, inventores, empresarios, estudiantes, docentes, científicos, tecnólogos, economistas, inversores, gobernantes, diseñadores, académicos, políticos. Se ha transformado en un verdadero centro de innovación abierta.

El aporte a la innovación tecnológica de la región es de una relevancia difícilmente dimensionable y su impacto se verá mejor en los próximos años. Más allá de los éxitos que ha sabido recoger el aporte vital a la comunidad es, por sobre todo, la creación de una nueva cultura de crecimiento a partir de la innovación. Ha puesto a la ciudad en una posición de privilegio global, es algo así como la cereza del postre del ecosistema emprendedor santafesino. Se ha constituido en la máxima expresión de la agregación de riqueza de esta sociedad, a partir de la creatividad, el esfuerzo, la disciplina del trabajo y la alegría que genera el crecimiento personal y comunitario.

Aceleradora Litoral ha sido el seno donde catalizan y se aprovechan invenciones disruptivas que están surgiendo desde este sistema científico-tecnológico-innovador, tales como el gen de la perennidad para plantas de interés comercial, una nueva droga para enfermedades neurodegenerativas, el desarrollo de nuevos agroquímicos naturales y ecológicos, la lucha contra la pandemia, y tantos otros que vendrán, porque esto se contagia y recién empieza.

A partir de 2020, todos los proyectos que fueron analizados por AL tuvieron que identificar, según el sector y modelo de negocio de cada uno de ellos, en qué objetivos y metas tienen capacidad de influencia y realizan actividades y operaciones para contribuir al desarrollo sostenible, a nivel local e internacional.

Cuantitativamente, se realizó una breve encuesta a los proyectos analizados por Aceleradora Litoral que trabajaron con los ODS (9 respuestas).

Se puede observar el aporte de AL a los diferentes proyectos que han participado de este proceso de análisis y selección. Se ha observado que el 44,4% de los proyectos ha profundizado el análisis acerca de cómo podrían aportar al cumplimiento de los ODS a partir de lo requerido por Aceleradora Litoral.

Por otro lado, las soluciones que brindan los proyectos relevados impactan geográficamente de la siguiente manera:

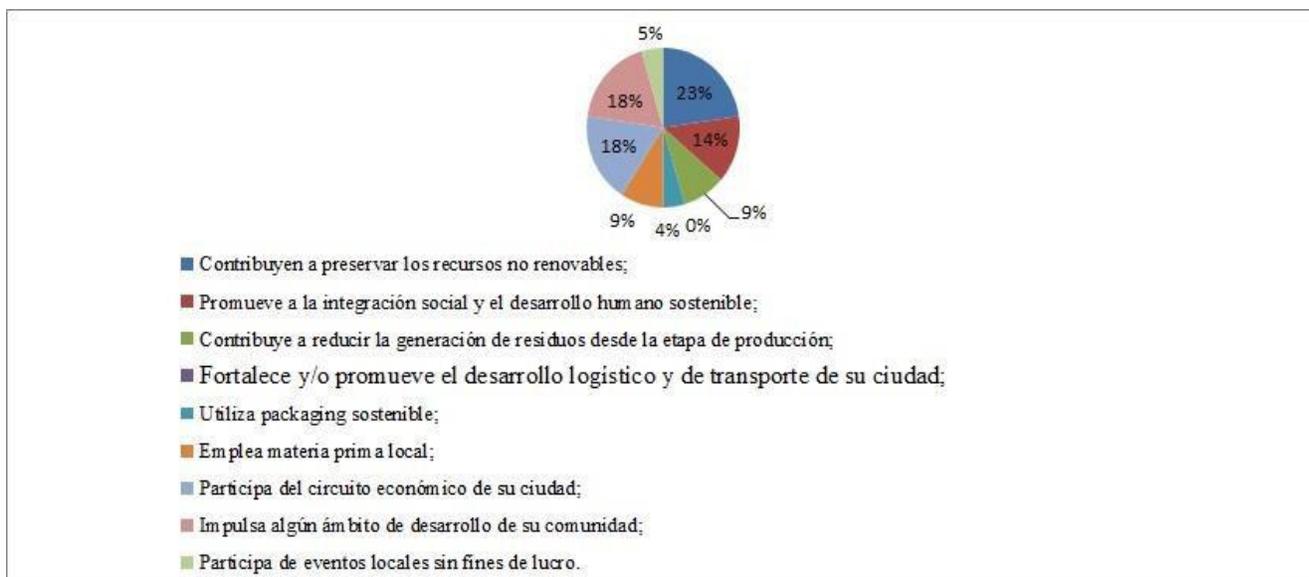
*Impacto geográfico de las soluciones que brindan los proyectos relevados*



Se destaca que los diferentes proyectos relevados realizan aportes a los ODS a través de las siguientes acciones:

- Contribuyen a preservar los recursos no renovables;
- Promueve a la integración social y el desarrollo humano sostenible;
- Contribuye a reducir la generación de residuos desde la etapa de producción;
- Fortalece y/o promueve el desarrollo logístico y de transporte de su ciudad;
- Utiliza packaging sostenible;
- Emplea materia prima local;
- Participa del circuito económico de su ciudad;
- Impulsa algún ámbito de desarrollo de su comunidad;
- Participa de eventos locales sin fines de lucro.

*Acciones que aportan a los ODS de los proyectos relevados*



## 8. Lecciones aprendidas

Los proyectos de interés de AL son llevados a cabo por miembros de la comunidad científica y aunque existe un nuevo paradigma de la ciencia para el desarrollo de la sostenibilidad, la misma debe reorganizarse y enfocarse en términos de los ODS y esto lleva tiempo de trabajo y formación. Por otra parte, el interés mostrado por quienes lideran estos proyectos deja la puerta abierta a un enorme desafío: generar estrategias para traducir el conocimiento en soluciones concretas, que aportan al cumplimiento de los ODS 2030. Ésto además direcciona los recursos de las inversiones públicas y privadas al tipo de proyectos de interés, contribuyendo al crecimiento de mercados y a la oferta de tecnologías y soluciones concretas resultando una situación beneficiosa para la comunidad científica y la sociedad toda.

El ecosistema emprendedor está tomando conocimiento de los ODS y de su aplicación dentro de las empresas. Para muchos, el término ODS trae a la mente problemas ambientales como el cambio climático y la escasez de recursos. Estos son elementos importantes de los ODS, pero abarcan mucho más. Cubre cuestiones sociales como las prácticas laborales de una empresa, la seguridad del producto y de los datos, cubre cuestiones como la diversidad, la remuneración y la ética empresarial.

Mantener inversiones a largo plazo requiere comprender, identificar y gestionar riesgos y oportunidades financieras en el largo plazo. Por lo tanto, sus procesos y decisiones de asignación de activos, construcción de carteras y gestión de riesgos deben evaluarse de manera regular y rigurosa. Los inversores deben integrar los ODS en los procesos de inversión para identificar nuevas oportunidades de inversión, gestionar los riesgos emergentes y lograr un rendimiento de inversión sostenible a largo plazo. Esto requerirá un cambio innovador y transformador de la industria de inversiones para adoptar e incorporar nueva información y establecer nuevas prácticas y procesos.

Los ODS son un tema extenso, lo que dificulta que las empresas sepan por dónde empezar. Estos llegan al corazón de por qué se está en el negocio, quién es como empresa, cómo impacta en el mundo, cómo alinea el modelo de negocio con las necesidades de la sociedad, qué informa y cómo involucra a la gente de manera más general. Sin embargo, aplazar la transformación para orientar la empresa hacia los ODS crea el riesgo de que, a medida que se redimensione la empresa, se instalen modelos antiguos de creación de valor que no pueden satisfacer las preocupaciones de las partes involucradas y las necesidades a largo plazo de la empresa. También es probable que no se gestionan riesgos muy reales y que se encuentren fuera de sintonía con los inversores.

El éxito no se trata solo de finanzas, cambio climático o diversidad. Se trata de incorporar todos estos principios, y más, en la estrategia y operaciones de la empresa para saber que se está preparado para la realidad del mañana, sea la que sea.

## **9. Competitividad tecnológica**

El acompañamiento realizado a la sociedad por parte de los proyectos que forman parte del portfolio de AL es un reflejo que muestra que el aporte de la Ciencia y de la Tecnología es el camino para la mejora permanente del mundo.

En este sentido, es importante destacar la capacidad de transformación de Nairotech:

empresa del portfolio que se dedica al desarrollo de nuevos materiales (compuestos con micro y nano aditivos) que tenía su modelo de negocios basado en la fabricación de tablas deportivas (snowboard, esquís, surf y wakeboard) y proporciona la tecnología para personalizar/brandear el equipo online, entregarlo en el lugar donde se va a utilizar y luego devolverlo para que sea reprocesado, reciclado y reutilizado para crear nuevos equipos en un modelo de economía circular que minimiza el impacto ambiental y reduce los costos. El Aislamiento Social, Preventivo y Obligatorio de Argentina afectó fuertemente su modelo de negocios, más allá del aporte realizado con la fabricación de máscaras y plásticos separadores para uso médico donado a la ciudad de Mar del Plata.

Es así que la startup se dedicó a repensar cómo seguir aportando conocimientos a la sociedad, generando nuevos desarrollos con una nueva unidad de negocios, NairoCare. En esta unidad de negocios se creó una nueva tecnología basada en nanopartículas metálicas diseñadas para eliminar bacterias, hongos y virus, incluyendo COVID-19. Esta gama de soluciones se orienta y fortalece al ODS 3, particularmente en su meta 3.d.

## **10. Movilizando el ecosistema de innovación**

Aceleradora Litoral juntamente con la Universidad Nacional del Litoral y el Parque Tecnológico del Litoral Centro han posibilitado la existencia y consolidación de un polo de desarrollo científico-tecnológico excepcional, único en Argentina, y uno de los pocos actualmente en curso en América Latina con vinculaciones, convenios y patentes en países de todos los continentes. Además, está trabajando en la generación de alianzas fundamentales con organizaciones que permitan a la Aceleradora convertirse en un referente promotor de las inversiones de impacto en la región.

Para que ese impacto sea posible una de las claves estratégicas de las inversiones emprendedoras está dada por el compromiso con el desarrollo sostenible que distingue a los

proyectos que se impulsan en Aceleradora Litoral. Se constituye como un capital simbólico que fortalece el gerenciamiento y posiciona las empresas, grupos o instituciones inversoras. Sobre todo en un contexto de mercado donde la crisis de cambio climático y los efectos de la pandemia de coronavirus exigen cada vez más estándares de calidad asociados a los valores y paradigmas éticos del desarrollo sostenible.

A diferencia de las inversiones de capital emprendedor de tipo convencional, las que operan potenciado negocios basados en desarrollos científico-tecnológicos sostenibles como las que promueve AL merecen ser vistas desde otra perspectiva, la de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Como toda inversión productiva –naturalmente– las inversiones de capital innovador también afrontan los desafíos de gestión que caracterizan a todos los desarrollos productivos, industriales y financieros. Pero, en virtud de la excelencia estructural que distingue la creación de Aceleradora Litoral las inversiones que promueve y gestiona cuentan con un nivel de respaldo más asociado a la generación de oportunidades, que a los riesgos implicados en la naturaleza de los emprendimientos impulsados. Como dispositivo de excelencia y reaseguro de inversión, cabe destacar que los desarrollos y emprendimientos que impulsa Aceleradora Litoral se realizan articuladas con el aporte de instituciones reconocidas local e internacionalmente por su compromiso con la innovación, la sostenibilidad y el desarrollo socio-productivo, aplicando en todos los casos rigurosos procesos de identificación, selección y articulación emprendedora tanto para la generación de nuevas empresas, como para la potenciación de otras ya existentes.

Es importante resaltar el compromiso de la gerencia de Aceleradora Litoral que, junto a su equipo, se involucró desde un primer momento en la capacitación y asesoramiento en ODS. Cada área de la Aceleradora estuvo presente en los encuentros y se comprometió de forma activa en las diferentes temáticas que se abordaron. Esta decisión estratégica de involucrar a todo el equipo y hacerlos parte del proceso de formación en ODS es clave para que el compromiso e

involucramiento se consolide en la cultura organizacional de AL, así como en los proyectos que lleva adelante y comunica.

Transformar los procesos de gestión en modelos más sostenibles que pongan en el centro de la escena a las personas, el ambiente así como el crecimiento económico es uno de los mayores desafíos frente a la crisis de cambio climático y el COVID-19.

## 11. Referencias

Asamblea General, ONU (2018) Grupo de Trabajo sobre la cuestión de los derechos humanos y las empresas transnacionales y otras empresas A/73/163 2018, Párrafo 59.

<https://undocs.org/es/A/73/163>

Asamblea General, ONU (2015). *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. División de Objetivos de Desarrollo Sostenible: Nueva York, NY, EE. UU.

Colli, E, 2019. *Localizar los ODS en el Trabajo Parlamentario en Comisión*. New York, USA: Smartly Emprendedorismo Social en ODS. Recuperado de: Red de Parlamentos Locales en ODS: <https://content.bhybrid.com/publication/4c76415c/mobile/>

Hábitat, ONU. (2016). *Nueva Agenda Urbana. Declaración de Quito sobre ciudades sostenibles y asentamientos humanos para todos*. Quito ONU Hábitat.

Pastran, A., Colli E. & Poclaba, C. (2021) *Sustainable entrepreneurship: A new way of doing business*, Journal of the International Council for Small Business, 2:2, 147-158, DOI: 10.1080/26437015.2021.1882915

Pastran, A. (2021) *Acción por el Clima: Emprendedores Sostenibles (ODS 12 Producción y Consumo Responsable)*. Cuaderno de Investigación Propiedad intelectual, diseño y sostenibilidad del Centro de Estudios en Diseño y Comunicación de la Universidad de Palermo y la Facultad de Derecho de la Universidad de Salamanca.